

ТЕЗА
ВЪРХУ БЪДЕЩА МАНДАТНА ПРОГРАМА
на проф. д-р инж. Венцислав Цеков Вълчев,
кандидат за ректор на Технически университет – Варна, мандат 2019-2023г.

„СЪХРАНЯВАЙКИ ТРАДИЦИИТЕ, ВЪРВИМ В КРАК С ВРЕМЕТО“

Главна стратегическа цел – Развитие на ТУ Варна, като **конкурентоспособен, динамичен** в развитието и **адаптивен** към промените във външната среда **европейски образователен, научно – изследователски, иновационен и предприемачески център**.

Ръководни принципи и ценности:

- **Върховенство на законите на Р България, нормативните документи на ТУ – Варна и решенията на неговите органи за управление;**
- **Равенство на възможностите в професионалната и личностната самореализация за всички;**
- **Академичен дух и свобода, прозрачност и публичен контрол в управлението;**
- **Доверие, сътрудничество и партньорство с всички заинтересовани страни;**
- **Взаимно уважение и толерантност, коректност и етичност;**
- **Предприемачески и иновативен дух;**

Приоритетни направления:

Приоритетно направление 1: **Нова визия за управлението на университета, в центъра на която са – преподавателите, административния състав и студентите в ТУВ, а ключова роля играе партньорството между тях в управлението.**

Приоритетно направление 2: **Развитие на активна и устойчива взаимовръзка „Образование – наука – бизнес“, водеща до успешното развитие на ТУВ, като образователен, научно – изследователски, иновационен и предприемачески център в региона и страната.**

Приоритетно направление 3: **Успешно интегриране и развитие на студентската общност в ТУВ.**

Приоритетно направление 1: **Нова визия за управлението на университета, в центъра на която са – преподавателите, административния състав и студентите в ТУВ, а ключова роля играе партньорството между тях в управлението.**

Приоритет 1: **Внедряване на нов модел на управление, чиито основен фокус ще бъде най – ценният ресурс на ТУВ – хората, основният двигател на динамичното развитие на ТУВ.**

- Ключова роля в него ще играе партньорството в управлението на ТУВ. Преподаватели, администрация, студенти и докторанти - не са изпълнители, а партньори на ръководството в управленския процес. Партньорството ще се реализира посредством формирането на експертни съвети към ректора, които ще подпомагат стратегическото и оперативното управление на ТУВ.

- Предприемане на мерки за балансиране структурата на хабилитирания състав в някои катедри и факултети.
 - Нова визия за трудовата заетост на преподавателския състав, адекватна на стратегическите приоритети за развитието на ТУ, като изследователски и иновационен център:
 - намаляване на норматива за учебна заетост с оглед освобождаване на времеви ресурс за научна, проектна и иновационна дейност, които ще генерират допълнителни приходи за университета, за академичния състав и ще повишат рейтинга на ТУВ;
 - Създаване на благоприятна мотивационна среда, в която да се разгърне научно – изследователската, проектната и иновационната дейност на академичния състав:
 - отпадане на изискването за редукция при отчитането на взетите часове с по – малко от 10 студента, като демотивираща преподавателския труд практика;
 - допълнително материално стимулиране на преподаватели, които водят лекционни курсове в големи потоци (над 100 студента);
 - повишаване на допълнителното възнаграждение за придобита ОНС „Доктор“ и НС „Доктор на науките“;
 - Оптимизиране и реструктуриране на състава и дейността на административния персонал с оглед новите приоритети за развитие на университета.
 - Нова визия за модела на финансово управление на ТУВ, в който:
 - бюджетът да се превърне в ефективен инструмент за управление на ресурсите;
 - да се увеличи обема на извънбюджетните средства (собствените приходи) и значително нарасне техният дял в общия бюджет на ТУ – Варна;
 - инвестициите в СМР да се финансират от европейски и национални проекти;
- Така ще се създадат възможности за увеличаване доходите на академичния и административния персонал и бюджета на Студентския съвет.

Приоритет 2: Ангажирана към академичния, административния персонал, студентите и докторантите социална политика, договаряна в партньорство със синдикалните и студентските организации в ТУВ:

- Договаряне със синдикалните организации на приоритетите при разходването на средствата от фонд СБКМ;
- Възстановяване на столовото хранене в университета и повишаване изискванията за здравословно хранене;
- Обособяване във всички учебни сгради на ТУВ на помещения за отдых и комуникации на преподавателския състав в паузите между учебните занятия;
- Създаване на Клуб на преподавателя, в който академичният състав от различни поколения да обменя идеи в образователната и научната дейност.
- Създаване на условия за безплатно ползване на спортните зали и съоръжения от академичния състав, студентите, докторантите и администрацията.
- Мерки за ефективното развитие на почивната база на ТУВ в Чепеларе;

Приоритет 3: Възстановяване и укрепване имиджа на ТУВ, като авторитетен научен център:

- Изготвяне на календар на провеждане на форуми и събития сред обществеността, научните среди, бизнеса и медиите, за:
 - популяризиране научните, научно-приложните постижения на преподаватели, докторанти и студенти от ТУВ;
 - презентирание на резултатите от реализиращи се международни и национални научно – изследователски и научно – приложни проекти, в чиито екипи участват преподаватели, докторанти и студенти от ТУВ.
- Допълнително материално стимулиране на членове на академичната общност, които представят своите научни постижения на престижни научни форуми или в авторитетни научни издания, както и такива, които ги реализират в стопанската практика.

Приоритет 4: Актуализиране и синхронизиране на документите от вътрешната нормативна уредба на ТУВ.

Приоритетно направление 2: Развитие на активна и устойчива взаимовръзка „Образование – наука – бизнес“, водеща до успешното развитие на ТУВ, като образователен, научно – изследователски, иновационен и предприемачески център в региона и страната.

Приоритет 1: Осигуряване на високо качество и конкурентоспособност на предлаганите образователни услуги.

- Приложение на добри европейски и национални практики относно структурата, организацията и управлението на учебния процес в посока на:
 - Развитие на ориентиран към потребностите на бизнеса модел на обучение;
 - Подкрепа на иновативни бакалавърски и магистърски програми в интерес на развитието на ключови области на регионалната и национална икономика;
 - Активизиране развитието на електронното и дистанционното обучение за осигуряване на нова образователна ниша;
 - Нова визия за активизиране привличането на чуждестранни студенти, разширяване на международната мобилност на преподаватели, студенти и докторанти;
 - Изграждане на Център за учене през целия живот;
 - Единство на обучение и научни изследвания (базиране на обучението върху актуални научни проекти и активно въвличане на студентите в изследователска работа);
 - Разширяване приложението на активни и интерактивни форми на учебна - работа;
 - Дооборудване на учебните и лабораторните зали с образователна и научна апаратура на съвременно ниво, посредством проектна дейност и партньорство с бизнеса;
 - Привличане на водещи преподаватели от чужди университети и изявени представители на бизнеса, за провеждане на лекции, семинари, тренинги, майсторски класове и др.;
- Усъвършенстване на системата за управление на образователната дейност чрез развитие на прогнозно – аналитична, маркетингова и рекламна дейност на ТУ на пазара на образователни услуги и пазара на труда.

Приоритет 2. Осигуряване на високо качество и конкурентоспособност на научните изследвания и продукти;

- Финансова, кадрова, инфраструктурна и информационна поддръжка на развитието на приоритетните научни направления в университета;
- Стимулиране изграждането на екипи и провеждането на фундаментални и приложни междудисциплинарни научни изследвания;
- Активизиране и чувствително нарастване на публикационната дейност на академичния състав и докторантите в научни издания, включени в световната система за рефериране, индексирание и оценяване;
- Повишаване проектния капацитет на ТУ за разработване, спечелване и ефективно управление на национални и международни научно - изследователски проекти чрез:
 - активизиране дейността на Научно – изследователския институт в областите на акредитираните професионални направления;
 - осигуряване на сектора „Национални и международни проекти“ с щатен експертен състав и засилване на информационната, методическата и административната подкрепа;
- Обособяване на университетски фонд за съфинансиране на проекти по оперативни програми от ЕС;

- Изграждане на благоприятна среда за развитие на научна дейност посредством:
 - поддържане и открит достъп до университетската научна и иновационна инфраструктура;
 - въвеждане на система за периодично отчитане и оценка на научната дейност на преподавателите, базирана на ясни, обективни и дългосрочни критерии и система от материални стимули;

Приоритет 3. Развитие на инфраструктурата на научната и иновационната дейност:

- Развитие на „активни научно-изследователски лаборатории” (общоуниверситетски и факултетни), чрез регламентиране на повече самостоятелност и поощряване привличането на финансиране от национални и международни програми и проекти:
 - Активно участие в конкурси за развитие на регионална иновационна инфраструктура - научни паркове, научни градове, офиси за трансфер на технологии и др.;
 - Въвеждане на политика на отворен достъп до научна информация и научни данни - платформи и бази данни и др.;
 - Развитие на инфраструктурата и услугите за електронно обучение на докторанти и млади учени;

Приоритет 4. Визия за развитие на ТУ – Варна, като генератор на иновации за МСП в региона и нейното реализиране;

- Повишаване на динамичността, резултатността и ефективността на научноизследователската и развойна дейност на ТУ в полза на регионалната и национална икономика;
- Превръщане на ТУ във водещ изследователски център, трансфериращ знания, технологии и иновации в МСП в региона и страната чрез :
 - Реализиране на научно – иновативни партньорства между ТУ и МСП за генериране на знания и резултати с приложение в икономиката;
 - Реализация на пълен иновационен цикъл в ТУ: фундаментални изследвания - приложни изследвания - опитно – конструкторски разработки - маркетинг, производство - реализация на готовия продукт.
 - Изграждане на звено в ТУ, подпомагащо процеса на комерсиализация на създаваните научни продукти;
- ТУВ - инициатор и научно – образователно ядро на създаване на регионален иновационен клъстер в областта на високите технологии;

Приоритет 5: Активно международно сътрудничество в сферата на образованието, науката и културата и интеграция в европейското образователно и научно пространство.

- Подпомагане членството в световни и европейски академични, образователни и научни организации, работни групи и комисии и участието в тяхната дейност;
- Активна рекламна кампания на ТУ и неговата дейност в чуждестранни медии, справочници, бюлетини, Интернет, социални мрежи и на заинтересовани организации и лица;
- Обмен на добри практики с академични институции от чужбина относно структурата, организацията и управлението на учебния и научноизследователски процес;
- Активизиране и оптимизиране на дейността по подготовка и сключване на двустранни и многостранни договори за международно сътрудничество с институции в страната и чужбина;

Приоритет 6: Актуализиране и синхронизиране на нормативната документация по СУК в ТУВ.

Приоритетно направление 3: Успешно интегриране и развитие на студентската общност в ТУВ.

Приоритет 1: Създаване на по – благоприятни условия за провеждане на учебния процес и повишаване на неговото качество чрез:

- Предлагане на гъвкав график на учебните занятия, съобразен с трудовия статус на обучаващите се;
- Разширяване на възможностите за получаване на ускорено образование;
- Базиране на обучението върху актуални научни проекти и активно въвлечане на студентите в изследователска работа;
- Активизиране на международната студентска мобилност по програма Еразмус +;
- Мерки за по - активно присъствие и включване на студентите в работата на органите на управление в ТУВ;

Приоритет 2: Създаване на възможности за работа на студентите в ТУ – Варна:

- По приложни и научно приложни проекти, ориентирани към нуждите на бизнеса чрез създаване на студентски центрове на територията на ВТП; създаване на старт ъп фирми и др.;
- Осигуряване на временна и почасова заетост в административните и помощно – техническите звена на университета;

Приоритет 3: Подобряване на качеството на живот на студентите в ТУ – Варна посредством:

- Разширяване на клубната дейност по интереси;
- Столово хранене в насока здравословен начин на живот;
- Срещи с изявени учени и мениджъри от бизнеса;
- Възможности за безплатно ползване на университетската спортна база и преференциално ползване на почивната база на ТУ – Варна в Чепеларе;
- Развитие на ТУ – Варна, като територия на културни събития.

9.5.2014

Разработил:

/проф.д-р инж. В. Вълчев/

Защитена
информация
по Регламент (ЕС)
2016/679